

ПРОГРАМА

Кандидата на посаду Президента Федерації Фехтування України

Михайла Ілляшева

Федерація – це громадське об'єднання. Організація, яка складається з людей, яких об'єднує фехтування. Це тренери, спортсмени, батьки дітей-спортсменів, постачальники та виробники фехтувального екіпірування, керівники ДЮСШ, ШВСМ, колишні спортсмени, всі, хто небайдужий до фехтування. Вона налічує сотні людей. Саме їх спільна діяльність повинна забезпечити сталий розвиток цього виду спорту в Україні.

На жаль, існує велика кількість суперечок та навіть конфліктів посеред цього колективу, особливо на рівні спорту високих досягнень. Велика кількість суперечок та конфліктів пов'язана з відсутністю усталених правил співіснування. Серед головних можна визначити суперечки, пов'язані з переходом спортсмена від тренера до тренера, від організації до організації, між областями. Також проблемним питанням є розподіл фінансових ресурсів між видами зброї, між різними віковими групами, визначення пріоритетів, особливо за умови недостатності фінансування.

Своїм першочерговим завданням, як Президента, я вбачаю впровадження «правил гри». Впровадження означає не тільки їх розробку (або коригування), а й забезпечення їх дотримання. Це стосується, в першу чергу, порядку прийняття рішень.

Основними напрямками діяльності я вважаю:

- популяризацію фехтування, для залучення якнайбільшої кількості людей для занять фехтуванням;
- забезпечення якісного процесу тренувань та виступів елітної категорії спортсменів – спортсменів та тренерів, орієнтованих на досягнення найвищих спортивних результатів.

Популяризація

Бренд **фехтування** має непогане сприйняття в суспільстві завдяки як історичним, так і нещодавнім досягненням українських спортсменів. З фехтуванням люди постійно перетинаються в мультфільмах, кіно, комп'ютерних іграх.

Разом з тим, воно сприймається багатьма як елітний, дорогий вид спорту для вузького кола.

Необхідно створити інформаційну продукцію, яка б підкреслювала користь від зайняття фехтуванням, спростовувала стереотип про його надзвичайну дорожнечу.

А саме:

- виготовлення друкованих матеріалів (плакати, брошури тощо) для розповсюдження;
- створення відео та фото матеріалів (YouTube, Instagram, Facebook, TikTok, Internet);
- вдосконалення вебсайту Федерації, для того, що б він був більш зручний для пересічного користувача, а не тільки для тих, хто вже давно цікавиться фехтуванням,

Також для популяризації слід:

- приймати участь у масових заходах (продовження практики участі в Олімпійських уроках, Міжнародному дні фехтування);
- залучати діючих та колишніх спортсменів фехтувальників (особливо видатних), тренерів, для просування фехтування через соціальні мережі (Instagram, Facebook, TikTok), а також через візити до закладів освіти.

Зародивши зацікавленість у фехтуванні, треба максимально спростити пошук місця для тренувань як для дитини, так і для дорослого.

Для цього слід наповнити сайт Федерації інформацією про ДЮСШ, ШВСМ, клуби, зібравши стандартизовану інформацію про всі наявні школи, клуби, їх можливості тощо. Проконтролювати наявність інформації в Google Maps та інших подібних носіях.

В один клік зацікавлена особа повинна отримати інформацію про наявні в регіоні місця для тренувань. Для дотримання справедливого розподілу зацікавленості пошук повинен, в першу чергу, базуватись на географічній відстані (показати найближчий клуб). Необхідно зробити найпростішим з'єднання тренера та зацікавленої особи в залежності від побажань.

Напрямки роботи в окремих категоріях фехтувальників

Дитячий спорт

Головне завдання, щоб дитина прийшла в секцію фехтування. Але не менш важливим, є те, щоб дитина, яка прийшла на фехтування, залишилась в ньому хоча б до закінчення школи, а не шукала інший вид спорту у випадку незадоволення. Більшість тренерів, так чи інакше, сприймає вже навіть найменших дітей крізь призму майбутніх спортивних результатів. Але, на мою думку, в найменшому віці варто залучити якнайбільше дітей і втримувати їх. Кожен з них потенційно може стати видатним спортсменом, а може бути тим, хто приведе свого друга чи подругу, і саме приведений ним товариш стане видатним спортсменом.

Необхідно опрацювати зміну формату проведення дитячих змагань, для того, щоб пом'якшити суто спортивний підхід, притаманний дорослим змаганням. Можна запровадити втішні фінали, розподіл дітей з різними здібностями, рівнями підготовки по різних турнірних сітках. На жаль, фехтуванням не займається така ж кількість дітей, яка займається футболом, для того, щоб організувати змагання в різних за силами лігах. Якомога більше дітей повинні піти зі змагань задоволеними та вмотивованими на подальші тренування. Чим менше дітей не виграє нічого, тим менше незадоволених залишиться, тим менше ризик того, що вони припинять тренування. При цьому, це не зашкодить тій групі дітей, які показують найкращі результати та яких орієнтують на спорт найвищих досягнень. Конкретні пропозиції можуть бути надані згодом після опрацювання за участі дитячих тренерів.

Підлітковий та юнацький спорт

На цьому етапі зараз все сконцентровано на вихованні елітних спортсменів. Слід продовжувати існуючу роботу, забезпечувати участь кадетів та юніорів у міжнародних змаганнях, регулярне проведення внутрішніх та всеукраїнських змагань, участь у міжнародних зборах.

Однак, останній досвід показує, що є певна кількість підлітків, які приходять у наш вид спорту в 14-15-16 років, коли перспектив потрапляння в число елітних спортсменів вже фактично немає, і вони не є дуже цікавими для ДЮСШ, проте могли б зацікавити приватні клуби чи тренерів ШВСМ, ДЮСШ для роботи з ними в позаурочний час. Необхідно започаткувати змагання для таких підлітків та юнаків з врахуванням строку зайнять фехтуванням. В цю категорію напіваматорів також могли б потрапляти вихованці ДЮСШ, які не стали елітними спортсменами, а вступили у вищі навчальні заклади для набуття інших професій. На сьогодні всі вони губляться вже на етапі останнього року навчання в школі, оскільки не можуть витратити на тренування стільки ж часу, як їх однолітки – елітні спортсмени. При цьому вони могли б стати додатковими носіями бренду «фехтування» та джерелом доходу для тренерів та постачальників спортивного екіпірування.

Спорт найвищих спортивних досягнень (елітні спортсмени)

Федерацію слід сприймати не тільки як сервісну організацію для елітних спортсменів та їх тренерів, але також як координатора роботи з їх підготовки та участі в змаганнях.

Державний бюджет є основним джерелом фінансування елітних спортсменів та їх тренерів. Але саме сьогоднішні результати визначають подальше фінансування.

Завданнями для цієї категорії є:

- сприяння збільшенню бюджетного фінансування фехтування (принаймні, враховуючи ситуацію в країні, недопущення зменшення фінансування);
- координація роботи тренерських рад щодо ефективного використання коштів зі справедливим розподілом між видами зброї, жінками та чоловіками, між різними віковими категоріями, та впровадження з цією метою зрозумілих компромісних правил (конкретні пропозиції повинні бути розроблені безпосередньо тренерськими радами по різних видах зброї з залученням керівних органів Федерації, які повинні виконати роль модераторів, а можливо арбітрів, якщо компроміс не буде знайдений);
- координація та допомога відокремленим підрозділам Федерації у взаємодії з органами місцевого самоврядування з метою отримання фінансування фехтування за рахунок місцевих бюджетів;
- забезпечення нормальної безконфліктної роботи тренерських рад за визначеними правилами;
- забезпечення участі збірних команд у міжнародних рейтингових змаганнях;
- участь елітних спортсменів у закордонних навчально-тренувальних зборах;
- запрошення українських тренерів, що успішно працюють за кордоном, для участі в навчально-тренувальних зборах українських збірних команд;
- впровадження вдалого іноземного досвіду для підготовки спортсменів, зокрема створення бази даних усіх іноземних спортсменів, що змагаються на найвищому рівні з описом їх сильних та слабких сторін, манери ведення бою (залучення для цієї роботи тренерів, які б за допомогою аналізу відеоматеріалів зі змагань, змогли б зробити такий аналіз, зробивши його результати доступними для тренерів збірних команд, тренерів елітних спортсменів та самих спортсменів). Це вже реалізовано у деяких іноземних збірних командах;
- організаційна підтримка взаємодії з «Укрспортзабезпеченням» щодо організації відряджень для участі у навчально-тренувальних зборах, змаганнях;
- страхування елітних спортсменів на випадок травми та налагодження взаємодії зі страховою компанією (асістансом) для полегшення оформлення спортсменами страхового випадку, отримання медичних послуг та страхового відшкодування;
- укладення спонсорських контрактів з постачальниками екіпірування для збірних команд з урахуванням побажань елітних спортсменів.

Варто приділити особливу увагу профорієнтації елітних спортсменів. Активний спортсмен повинен знати, чим від буде займатись після закінчення кар'єри спортсмена. Бажано знайти йому місце в галузі фехтування в Україні. Він може стати тренером, суддею, продавцем екіпірування, або навіть власником свого клубу.

Федерація повинна забезпечити такому спортсмену допомогу:

- у створенні клубу (секції) – гранти на обладнання, методологічне інформування про створення та роботу клубу;
- у професійному розвитку як тренера (різноманітні курси), працевлаштуванні;

- у пошуку іншої роботи, пов'язаної з фехтуванням (наприклад побудова кар'єри судді).

Це дозволить продовжити кар'єру спортсмена та втримає їх від виїзду в інші країни, що ми масово спостерігаємо.

Ветеранський спорт

Ветеранський спорт стає дедалі популярнішим у світі. Результати ветеранів на міжнародній арені так само свідчать про рівень розвитку фехтування у країні. Ветеранське фехтування повинно стати невід'ємною частиною українського фехтування. Його розвиток дозволить повернути до активних занять фехтуванням тих, хто припинив ним займатись, сприятиме розвитку клубів, слугуватиме додатковим джерелом доходів тренерів, постачальників екіпірування. Кожен ветеран буде також носієм бренду «фехтування» та сприятиме його розвитку.

З метою розвитку ветеранського фехтування пропоную здійснювати:

- роботу по збору даних про осіб, які займались фехтуванням раніше, встановити з ними зв'язок, спробувати повернути їх до спортивних залів (потенційно мова може йти про сотні людей);
- організаційну допомогу у проведенні Чемпіонатів та Кубків України серед ветеранів;
- організаційну допомогу збірним командам ветеранів-спортсменів у участі в міжнародних змаганнях (Чемпіонат Світу, Європи, етапи Кубку Європи);
- затвердження системи відбору до збірних команд;
- ведення національного рейтингу спортсменів-ветеранів;
- висвітлення ветеранського фехтування на сайті Федерації.

Аматорський спорт

Протягом останніх років поступово з'являється аматорське фехтування серед дорослих. В першу чергу, на шпагах, але є поодинокі особи - аматори, які фехтують на рапірах та шаблях. В рамках розвитку приватних клубів у цього напрямку є непогані перспективи. Його розвиток сприятиме розвитку клубів, слугуватиме додатковим джерелом доходів тренерів, постачальників екіпірування. Кожен аматор буде також носієм бренду «фехтування» та сприятиме його розвитку. Можливо, приведе на фехтування свою дитину, яка стане видатним спортсменом. Також ймовірно, що хтось з аматорів зможе досягти результатів на рівні ветеранів-спортсменів.

З метою розвитку аматорського фехтування пропоную:

- забезпечити організаційну допомогу у проведенні змагань;
- у міру його розвитку розміщувати інформацію про результати на сайті;

розробити окрему програму розвитку аматорського фехтування в контексті популяризації фехтування (можливо турніри серед батьків дітей-спортсменів, підлітків-спортсменів тощо).

Розбудова клубної системи

В умовах скорочення державного фінансування слід шукати способи самофінансування. Це можливо досягти за рахунок створення приватних фехтувальних клубів. Як свідчить останній досвід, люди готові платити за тренування, так само як вони вже давно платять за великий теніс, танці тощо.

Пропоную що б федерація забезпечувала консультаційну допомогу у створенні клубів, інформувала громадськість по їх діяльність, шляхом розміщення інформації на сайті.

Також, у міру розвитку клубів:

- розглянути можливість організації Кубка України за участю виключно команд клубів, включаючи ШВСМ, ДЮСШ, а не по регіонально-рейтинговому принципу;
- сприяння клубам у організації всеукраїнських змагань з можливим включенням їх до календарю змагань.

Підвищення рівня проведення національних змагань

Рівень національних змагань повинен сприяти покращенню спортивних результатів на міжнародній арені та сприяти залученню спонсорів, збільшенню розміру призових, підвищити вмотивованість всіх причетних до змагань, як учасників-спортсменів, тренерів, суддів так і власників споруд, де вони проводяться.

З метою підвищення рівня проведення національних змагань пропоную:

- актуалізувати положення про змагання та контролювати їх дотримання. На сьогодні частина положень не виконується. Невиконання одних призводить до несприйняття інших правил проведення, як обов'язкових. Залишити слід лише те, що реально виконується;
- забезпечити своєчасну підготовку, затвердження і інформування про календар змагань. Він повинен складатись в стислий термін після оприлюднення календарю міжнародних змагань;
- впровадити обрання місця проведення змагань на конкурсній основі колегіально з першочерговим урахуванням інтересів елітних спортсменів, але також з врахуванням додаткових факторів (зручність місця, його доступність, вартість, наявність та розмір призових, географічна ротація тощо);
- впровадження реального контролю екіпірування спортсменів. Якщо є проблема з часом для проведення перевірки на місці проведення змагань, то на першому етапі можливо допустити контроль у постачальників екіпірування на місцях на рівні міст (областей) що направляють спортсменів, лише з альтернативним або додатковим контролем на місці проведення змагань. Думаю, це можна було б забезпечити силами постачальників екіпірування, які в першу чергу зацікавлені в цьому;
- виготовлення перехідних Кубків України. (переможці Кубка повинні отримати Кубок);
- забезпечення належного оформлення місця проведення змагань серед дорослих. Для залучення спонсорів необхідний візуальний продукт. Отже принаймні одне поле-бою повинно виглядати естетично привабливим у відео-матеріалах. Для цього бажано встановлювати помост, контрастний фон, рекламні банери біля помосту, належне освітлення з врахуванням світового досвіду. Те саме стосується п'єдесталу. Федерація (організатори змагань) повинна мати у власності або орендувати відповідний інвентар та обладнання;
- забезпечення відео-повторів принаймні на одному полі-бою на Чемпіонаті та Кубку України серед дорослих;
- залучення фахівців для організації трансляції фінальної частини змагань серед дорослих.

Суддівство

Забезпечення якісного суддівства потребує підвищення престижу та зацікавленості суддів. З цією метою пропоную не тільки організувати збори-інструктажі суддів, в тому числі з залученням суддів міжнародної категорії, а й впровадити механізм матеріального заохочення, а саме щорічних грантів (призів) найкращим суддям у різних видах зброї. Процедура та критерії вибору слід опрацювати та узгодити за участю зацікавлених осіб.

Також слід забезпечити підвищення авторитету та статусу судді. Але це залежить і від поведінки самих суддів. Вони повинні відповідально ставитись до суддівства. Не допускати

жодних образливих висловів в свій бік, застосовувати всі наявні в них інструменти впливу в межах правил фехтування для покарання порушників.

Окремо слід визначити пріоритетом збільшення кількості українських суддів міжнародної категорії та збільшення їх залучення до суддівства міжнародних змагань. Це дозволить покращити захист прав українських спортсменів від упередженого ставлення.

Фінансування

Для реалізації завдань необхідне належне фінансування. Існує кілька напрямків залучення коштів.

Членські внески

Членських внесків недостатньо для забезпечення діяльності Федерації. Їх розмір суто номінальний, але навіть він не сплачується або сплачується невчасно. Необхідно зробити можливість онлайн оплати членського внеску на сайті. Також необхідно ввести різні розміри членських внесків для різних категорій членів (дітей, тренерів, спортсменів тощо), збільшивши їх розмір для окремих категорій.

Залучення меценатів та спонсорів

Необхідно залучати меценатів та спонсорів.

Для меценатів необхідно зробити можливість внесення пожертв онлайн на сайті Федерації з можливим розміщенням на сайті, за їх бажанням, даних про найбільших меценатів, як це, наприклад, реалізовано на сайті Федерації США.

В умовах війни залучення спонсорів малоімовірно. Але треба готуватись до мирного життя. Для залучення спонсорів необхідно створити цікавий для них продукт. Навряд чи ми зможемо забезпечити велику кількість відвідувачів змагань, отже єдина реальна можливість - це онлайн продукт (YouTube). Для цього необхідно створити якісну «картинку». Вважаю, що необхідно залучити фахівців для розробки такого відео продукту. Варто мати принаймні одне поле бою – помост з якісним фоном, декорацією, місцями для розміщення реклами, освітленням. Це повинно виглядати естетично привабливим та надавати спонсору можливість у використанні в своїх рекламних кампаніях.

Організаційна робота

Завдання Президента - не зробити все самостійно. Завдання Президента - забезпечити та координувати роботу всіх членів Президії, виконкому, тренерів, місцевих осередків. Необхідно систематизувати роботу статутних органів Федерації (Президія, Виконком), та наповнити змістом такі органи, як комісія атлетів, суддівська комісія.

Для реалізації поставлених завдань потрібні люди, які були б готові ними займатися. По кожному напрямку бажано знайти особу з числа членів Федерації, яка була би готова взяти на себе ініціативу в окремо визначеному питанні. Наприклад, навчання та просування українських суддів для отримання ними міжнародної категорії, розвиток дитячого спорту, розвиток ветеранського спорту тощо. Якщо ж певна зона залишиться непокритою, то доведеться шукати фахівця на ринку праці та наймати для відповідної роботи.

На першому етапі при обранні виконкому пропоную визначити осіб відповідальних за:

- дитячий, підлітковий та юнацький спорт;
- організаційне забезпечення збірних команд;
- суддівство;
- організацію та проведення змагань;
- популяризацію, PR, сайт;

- маркетинг, спонсорство, меценатство;
- ветеранський спорт;
- аматорський спорт;
- взаємодію, захист прав та інтересів спортсменів;
- взаємодію, методологічну та маркетингову допомогу місцевим осередкам; взаємодію з клубами
- взаємодію з FIE, EFC.

Необхідно провести ревізію наявних людських ресурсів (спортсменів, тренерів, суддів), як тих, що зараз активні, так і тих, хто нещодавно зник з поля зору. Необхідно розуміти, хто залишається в Україні, а хто вже ніколи сюди не повернеться. Для розвитку треба чітко знати відправну точку.

Також треба провести юридичний аудит структури. Визначити юридичний статус місцевих осередків, допомогти їм у легалізації, визначити їх потреби. Їх легалізація дозволить отримувати гроші в місцевих бюджетах, а ми не повинні дарувати наші гроші іншим видам спорту.

Міжнародна діяльність

- участь та просування представників Федерації у діяльності FIE, EFC;
- налагодження двосторонніх відносин з іноземними Федераціями, особливо з дружніх країн, з метою отримання допомоги на відбудову після війни, організації НТЗ під час війни, звільнення спортсменів від стартових (реєстраційних) внесків;
- після закінчення війни розпочати підготовку до організації міжнародних рейтингових змагань в Україні.